

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

MINUTA

Sesión de Junta de Proyecto 00126733 “Reducción del impacto económico del COVID-19 y fomento a la recuperación temprana resiliente en comunidades de México”

Fecha: 1 de junio de 2023

Hora: 09:30 hrs

Modalidad: Sesión virtual a través de Zoom:

Objetivo de la reunión

Presentar ante la Junta de Proyecto el informe de avances a mayo del 2023, así como la propuesta de revisión sustantiva del proyecto "Reducción del impacto económico del COVID-19 y fomento a la recuperación temprana y resiliente en comunidades de México", con el objetivo de ampliar su vigencia al 31 de junio del año 2025, para cumplir con las nuevas metas y prioridades acordadas con los donantes y reflejar el aumento presupuestal asociado a esta extensión de tareas y tiempo de implementación.

Asistentes

AMEXCID, Secretaría de Relaciones Exteriores

- María Teresa Cerón, Coordinadora de Proyección de Cooperación Internacional, AMEXCID

Contrapartes, socios y donantes

- Verónica Fernández de Castro, Oficial de Programas Senior, Fundación Kellogg
- Rafael Álvarez, Gerente de Programas en México, Fundación Kellogg
- Ana Vanessa González Deister, Fomento Social Citibanamex
- Sergio Moreno Pego, Fomento Social Citibanamex

Personal PNUD

- Alicia López, Oficial Nacional de Monitoreo y Evaluación, PNUD
- Edgar González Gonzalez, Oficial de Programas de Medio Ambiente, Energía y Resiliencia.
- Isela Martínez, Asistente de Programas, PNUD

Personal de la Unidad Coordinadora del Proyecto

- Xavier Moya García, Coordinador Unidad de Proyectos de RRD, PNUD
- Irene Cauich Chávez, Coordinadora Operativa del Proyecto, PNUD
- Mauricio Escalante, Especialista en Alianzas interinstitucionales, PNUD

Orden del día

1. Bienvenida por parte del convocante
2. Breve presentación de los participantes
3. Presentación de propuesta de orden del día
4. Informe de los principales avances del proyecto (mayo de 2023), así como cambios propuestos para la siguiente fase
5. Informe de ejercicio presupuestal y nuevos presupuestos 2023 - 2025
6. Comentarios, oportunidades o situaciones que atender
7. Acuerdos y próximos pasos

1. Bienvenida por parte del convocante

Inicia la sesión con las palabras de bienvenida de Edgar González, quien agradece la presencia de las y los asistentes y explica brevemente los alcances y diferencia de la reunión con las sesiones ordinarias de la Junta de Proyecto.

2. Breve presentación de los participantes

A continuación, se invita a los participantes a realizar una breve presentación para referir nombre, cargos y las organizaciones en que participan.

3. Presentación de la propuesta de orden del día

Edgar González compartió con los asistentes la dinámica de la sesión, que será recibir la información de avances en los resultados del proyecto, conocer las oportunidades de continuidad que justifican los ajustes propuestos al proyecto a partir de la gestión de fondos adicionales del Gobierno de Morelos y la Fundación Citibanamex, a fin de que la junta de Proyecto pueda hacer la valoración de la propuesta de extensión de tareas y de tiempo en la implementación.

Al respecto, Irene Cauich señaló los principales propósitos de la revisión sustantiva del proyecto:

- Adición de indicadores, metas y productos en los trabajos para el fortalecimiento de las condiciones de seguridad alimentaria (resultado 1) en Península de Yucatán y para reactivación económica (resultado 3) en el estado de Morelos.
- Continuar con la visibilización de los logros del proyecto y las perspectivas de escalamiento de varios de los modelos y metodologías utilizadas.

Edgar González, puntualizó que se trata de una revisión sustantiva al proyecto y no un nuevo proyecto a desarrollar.

4. Informe de los principales avances del proyecto (mayo 2023), así como cambios propuestos para la siguiente fase

Irene Cauich y Xavier Moya realizaron la presentación de los avances en los resultados y los indicadores del proyecto, y los impactos generados, hasta mayo de 2023. Se adjunta la presentación en formato PPT, pero para efectos de síntesis, se destaca lo siguiente:

- Los resultados del proyecto generaron el interés de los donantes por ampliar los efectos del trabajo, por lo que se esperan nuevos ingresos entre 2023 y 2024 por \$19,507,425.74 pesos que representarían el 44% del presupuesto global del proyecto; y por ende, para el desarrollo de las acciones nuevas a ejecutar con estos fondos se propone extender la implementación del proyecto a junio 2025.
- En cuanto al resultado 1 sobre seguridad alimentaria, se logró reactivar la producción de alimentos en las milpas (maíz y cultivos asociados) y en los traspatios (hortalizas y aves) en 106 localidades. El proyecto acompañó a 4,601 familias en la producción de alimentos (superando las 3,000 familias propuestas como meta) en forma cada vez más constante durante los meses de la pandemia y los posteriores, la diversificación hasta en 8 variedades de hortalizas y/o productos de la milpa y disponibilidad de huevo como fuente principal de proteína animal en las comunidades. Esto permitió enfrentar la pérdida de empleos e ingresos (78% de las familias) y la llegada a las comunidades de familiares desempleados desde las ciudades (en 8 de cada 10 familias). Destaca en estos procesos, la participación activa de las mujeres que lideraron los procesos de reactivación de la producción y su continuidad (80% de las personas participantes, fueron mujeres).
 - o A partir de estos resultados, la Fundación Citibanamex propone ampliar los recursos para este resultado, que permitan integrar a los beneficiarios individuales en 25 grupos de producción que integren el componente de generación de ingresos y de crédito-ahorro a sus actividades, con propuestas que promuevan la conservación de los ecosistemas y la agrobiodiversidad local. Para esto se adiciona el indicador 1.b. *Número de grupos de familias que integran componentes de generación de ingresos y de crédito-ahorro a sus actividades de seguridad alimentaria, mismas que promoviendo la conservación de los ecosistemas y la agrobiodiversidad local*; y los productos 1.4 y 1.5 sobre los informes de avances de resiliencia económica y de innovaciones implementadas con los grupos de producción y ahorro.
- Del resultado 2 sobre seguridad hídrica, 57 comunidades (superando las 50 originalmente propuestas como meta) que enfrentaban problemas de acceso al agua, lograron con apoyo de sus comités locales organizarse, y llevar a cabo acciones de disponibilidad, almacenaje, distribución y calidad del agua. Todas fueron atendidas, se logró acceso al agua en el 100% de la zona de intervención del proyecto, a través de la implementación de 425 obras y acciones implementadas permiten que 12,115 personas sin agua, ahora cuenten con acceso a ésta; logrando 600,000 litros diarios asegurados (200 litros diarios por familia). Es importante señalar que 42% de las acciones de almacenaje de agua son para “riego estratégico” y logran hacer eficiente el uso del líquido, evitando la erosión y otros daños ambientales, lo que asegura la producción de frutales y generación de ingresos para más de 400 personas. Adicionalmente, se implementaron 5 acciones con enfoque de Soluciones Basadas en la Naturaleza (SBN), que fortalecen las condiciones de

recarga y provisión de agua para la seguridad y resiliencia hídrica. Además, 18 comunidades, a través de sus comités locales de agua, toman en sus manos el monitoreo de la calidad del agua en sus localidades. Forman una red civil-social para mantener un monitoreo todo 2021-2022, y negocian con autoridades para mantener en el futuro este sistema en forma coordinada. No se tendrá de momento mayor ampliación en cuanto a este resultado.

- Con respecto al resultado 3 sobre recuperación de economías sociales, 76 empresas sociales y organizaciones de pequeños productores aceleran la recuperación de sus ingresos económicos post pandemia, con el modelo de recuperación económica resiliente del proyecto. Así, 51 empresas de la economía social y organizaciones de pequeños productores implementaron por lo menos una de las medidas de resiliencia ante futuras crisis como la pandemia COVID-19, recomendadas por el equipo del proyecto; que protegieron 2891 empleos, que permitieron el acceso a ingresos directos por las actividades de economía social asociada a paisajes forestales y costeros en los que 210 comunidades participan en la derrama económica. Los empleos perdidos fueron menores al 1% y focalizados en el sector de turismo comunitario. Durante el proyecto se fortalecieron 3 redes de economía social, de los sectores de Apicultura, Turismo Comunitario y Aguacate en cuanto a sus capacidades de gobernanza del riesgo (Comité de Recuperación), se conformaron 2 fondos revolventes para la recuperación a futuras crisis y se aplicaron inversiones para la resiliencia económica que disminuyan brechas en la cadena de valor, disminuyan costos o eviten pérdida en el valor de los productos (conectividad, energía solar, infraestructura, equipamiento para mejorar el valor agregado de los productos o eficiencia en la producción).
 - En este resultado, se propone una ampliación que permita consolidar el modelo de comercialización del aguacate como producto amigable con el bosque. Se propone adicionar el indicador 3.c. *Número de empresas y/o grupos de producción cuyo manejo agroforestal y orgánico son amigables con el bosque* y el producto 3.4 para éste: *Informe de resultados de la Estrategia de Recuperación resiliente del sector aguacate en la zona alta de Morelos y Puebla, incluyendo los procesos adicionales impulsados de 2023-2024: impulso a fondo revolvente, certificación orgánica y agroforestal, equipamiento de centro de acopio y empaque, experiencias de comercialización consolidada.*
- Finalmente, el resultado 4 sobre el fortalecimiento de la coordinación multiactor, se acompañaron 3 convocatorias de Fomento Social Banamex, en la que el énfasis era la recuperación post COVID-19 y se transfirió el modelo del proyecto denominado *ReSuRgES*, la metodología de blindaje de inversiones y un proceso de acompañamiento de una comunidad de práctica y aprendizaje sobre economía social y verde (La Compa) y recuperación de prácticas de adaptación creativa ante la pandemia.
 - El Gobierno de Morelos dispone de fondos adicionales para promover el fortalecimiento de las red de productores para la comercialización del aguacate amigable con el bosque, por lo que se propone adicionar el indicador 4.b. *Número de redes y alianzas de segundo piso fortalecidas en cuanto a su gobernanza, su integración para la comercialización de bienes y servicios, sostenibilidad y resiliencia financiera, e incidencia en políticas públicas*



de su sector, incluyendo la protección y defensa de los ecosistemas a los que están ligadas; y un nuevo producto sobre los *Informes de avances en fortalecimiento de la alianza sectorial de aguacate, en cuanto a su gobernanza, su integración para la comercialización de bienes y servicios, sostenibilidad y resiliencia financiera, e incidencia en políticas públicas de su sector, incluyendo la protección y defensa de los ecosistemas a los que están ligadas.*

5. Informe del ejercicio presupuestal y nuevos presupuestos 2023 - 2025



6. Comentarios, oportunidades o situaciones que atender

- Nuevos ingresos en 2023 y 2024 por \$19,507,425.74 pesos de Gobierno de Morelos y Fundación CitiBanamex que representarían el 44% del presupuesto global del proyecto y extensión de la fecha del proyecto a junio 2025, que permitirán consolidar los procesos de fortalecimiento económico en seguridad alimentaria, economías sociales y de las redes de comercialización asociadas.
- Por ello se proponen ajustes en indicadores, metas y productos en los siguientes resultados.
 - o Resultado 1. Se añade el indicador 1.b. *Número de grupos de familias que integran componentes de generación de ingresos y de crédito-ahorro a sus actividades de seguridad alimentaria, mismas que promoviendo la conservación de los ecosistemas y la agrobiodiversidad local;* y los productos 1.4. *Informe sintético de los cambios tanto en la generación de ingresos económicos de los 25 grupos de producción de familias mayas participantes en los procesos de seguridad alimentaria del proyecto, como en los montos manejados por dichos grupos en calidad de crédito y ahorro, así como las capacidades creadas para su manejo resiliente.* Y producto 1.5. *Informe sintético de las innovaciones probadas y de los resultados de los planes de producción de alimentos hechos por los 25 grupos de familias apoyadas en la tercera fase del proyecto, que incrementen la resiliencia comunitaria.*
 - o Resultado 3. Se añade el indicador 3.c. *Número de empresas y/o grupos de producción cuyo manejo agroforestal y orgánico son amigables con el bosque;* y el producto 3.4. *Informe de resultados de la Estrategia de Recuperación resiliente del sector aguacate en la zona*

alta de Morelos y Puebla, incluyendo los procesos adicionales impulsados de 2023-2024: impulso a fondo revolvente, certificación orgánica y agroforestal, equipamiento de centro de acopio y empaque, experiencias de comercialización consolidada.

- Resultado 4. Se añade el indicador 4.b. *Número de redes y alianzas de segundo piso fortalecidas en cuanto a su gobernanza, su integración para la comercialización de bienes y servicios, sostenibilidad y resiliencia financiera, e incidencia en políticas públicas de su sector, incluyendo la protección y defensa de los ecosistemas a los que están ligadas; y el producto 4.4 Informes de avances en fortalecimiento de la alianza sectorial de aguacate, en cuanto a su gobernanza, su integración para la comercialización de bienes y servicios, sostenibilidad y resiliencia financiera, e incidencia en políticas públicas de su sector, incluyendo la protección y defensa de los ecosistemas a los que están ligadas.*

Se hicieron los siguientes comentarios:

María Teresa Cerón comentó que este proyecto es relevante por dos razones: ha ayudado a acelerar la recuperación económica en aspectos tan importantes como la seguridad alimentaria y el acceso al agua, fortaleciendo las economías locales, y a la vez, incrementa con pequeñas inversiones la resiliencia de las comunidades y de los medios de vida, para enfrentar mejor futuras crisis. Pregunta al equipo del proyecto sobre uno de los logros del resultado 4 sobre coordinación: la metodología de recuperación económica *ReSuRgES* con PNUD.

Irene Cauich y Mauricio Escalante explicaron brevemente los pasos y el objetivo de la metodología de recuperación *ReSuRgES*. Añadieron que guarda coincidencia con otras similares del PNUD usadas en los casos de recuperación post desastre, como *EN MARCHA*, pero esta nueva metodología se especializa en organizaciones y empresas sociales comunitarias, del sector social, y considera aspectos más amplios de su desarrollo, como el sociocultural, el de la igualdad de género, y el de la protección de los ecosistemas, ya que estas actividades económicas están fuertemente ligadas a cada uno de estos aspectos. Edgar González respondió que con gusto le haremos llegar el documento de presentación de esta metodología.

Sergio Moreno comentó sobre la importancia de los logros alcanzados en temas de inversiones e ingresos. En ese sentido preguntó si sería posible conocer evaluaciones más detalladas sobre estos cambios o mejoras comparando la etapa de la pandemia, con las mejoras alcanzadas en las etapas 2021 y 2022.

Para responder a la pregunta, Xavier Moya expuso cómo funciona el sistema de monitoreo y evaluación del proyecto, especialmente en el tema de los indicadores de producción de alimentos, acceso al agua y generación de ingresos de las diferentes actividades apoyadas. Se cuenta con una evaluación de línea de base en mayo 2022, comparada con diferentes mediciones anuales de avance a fines del 2020, 2021 y 2022. Todas estas se incluyen en archivos de hojas de cálculo, informes estadísticos. Ofreció el envío de los informes finales de avances que está diferenciados por cada sector de economía social apoyado, así como algunas hojas de cálculo anexas.



Edgar González agregó que estos datos también se pueden ver en diversos productos de comunicación del proyecto, algunos ya elaborados y otros en fase de construcción, que se pondrán a disposición de las y los integrantes del Comité.

La Lic. Ana Vanessa González preguntó si esta revisión sustantiva ya incluye la posibilidad de recibir recursos que podrían ser aportados tanto por la convocatoria global de la Fundación Citi, como por la propia organización Fomento Social Citibanamex México. Estas aportaciones están siendo analizadas en estas fechas y podrían ser aprobadas en breve. Además, comentó la buena noticia de que la convocatoria especial de esta fundación en 2023 acaba de aprobar un proyecto adicional propuesto directamente ya por las cooperativas de aguacate en Morelos y Puebla. Las convocatorias de Fomento Citibanamex en los últimos dos años han apoyado no solo el proceso de la red de aguacateros, sino también la de empresas sociales de la miel y la de cooperativas de turismo comunitario.

Xavier Moya respondió que efectivamente, esta revisión sustantiva ya incluye esta posibilidad, pero que se deberá realizar un presupuesto más detallado una vez que se confirme si una o varias de estas gestiones son exitosas.

Irene Cauich añadió que, hay la posibilidad de que, durante el periodo ampliado, se consoliden nuevas contribuciones de otros donantes y se pueda atender los procesos de consolidación y especialización para lo cual se está ampliando el periodo del proyecto.

Edgar González, a nombre del PNUD México, agradeció a todas las personas por sus aportaciones. Comentó que se incluirá en la presentación de avances el detalle de en qué se podrán invertir los recursos aportados en este año 2023 y en el 2024, y que en el archivo de WORD existe un análisis detallado explicando en qué cambian los resultados, los indicadores, los productos y las actividades del proyecto, de manera que quede claro el alcance de la presente revisión sustantiva y presupuestal.

7. Acuerdos y próximos pasos

Las y los participantes a la Junta de Proyecto externan su Visto Bueno a la Revisión Sustantiva y a los ajustes presupuestales, por lo que se instruye dar el seguimiento necesario bajo la normativa del PNUD para avanzar con la implementación del proyecto en los nuevos términos previstos en el proyecto ajustado.

Se anexan los documentos de la revisión presupuestal y de los cambios en el documento de proyecto.

Se agradeció a todas las personas asistentes por su participación y se finalizó la sesión a las 10:30 horas.



Sección de firmas:

Nombre y cargo	Firma
María Teresa Cerón, Coordinadora de Proyección de Cooperación Internacional DGOPM/AMEXCID	
Verónica Fernández de Castro, Oficial de Programas Senior, Fundación Kellogg	Veronica Fernandez de C.
Rafael Álvarez, Gerente de Programas en México, Fundación Kellogg	Rafael Alvarez
Ana Vanessa González Deister, Fomento Social Citibanamex	
Sergio Arturo Moreno Pego, Fomento Social Citibanamex	
Alicia López, Oficial Nacional de Monitoreo y Evaluación, PNUD	DocuSigned by: 9705FA6347B0495...
Edgar González Gonzalez, Oficial de Programas de Medio Ambiente, Energía y Resiliencia.	DocuSigned by: Edgar Rafael Gonzalez Gonzalez 828819754906420 DocuSigned by:
Isela Martínez, Asistente de Programas, PNUD	 0CC9034E378414...
Irene Cauich, Coordinadora Operativa del Proyecto, PNUD	
Xavier Moya, Coordinador Unidad de Proyectos RRD, PNUD	
Mauricio Escalante Solís, Asociado de Alianzas Estratégicas, PNUD	

Sección de anexos

- Anexo 1. Cuadro de cambios en el documento del proyecto.
- Anexo 2. Revisión presupuestal del proyecto 126733.
- Anexo 3. Presentación de los avances del proyecto a junio del 2022.